

Pla Director de Cooperació al Desenvolupament de Sant Boi de Llobregat (2017-2020).



Març del 2017.

Amb el suport de:



Elaborat per Miquel Carrillo Ponce

Ziri

www.ziri.es

Sumari

Acrònims.....	4
Presentació.....	5
Missió, visió i valors de la cooperació a Sant Boi de Llobregat.....	12
Missió.....	12
Visió.....	12
Principis i valors rectors.....	13
Objectius estratègics.....	14
Recursos.....	21
Prioritats geogràfiques.....	23
Instrumentos.....	24
Actors, Aliances i Governança de la Cooperació.....	26
Accions Estratègiques per al Desenvolupament del Pla Director.....	28
Annex. Metodologia d'Elaboració del Pla Director.....	32
Annex. Referències Bibliogràfiques.....	34

Taules

Pressupost total en polítiques de cooperació a Sant Boi de Llobregat (2011-2016).	6
Pressupost relatiu en polítiques de cooperació a Sant Boi de Llobregat (2011-2016).	6
Resum d'activitats anuals de la cooperació a Sant Boi de Llobregat.	7
Anàlisi DAFO de la cooperació per part de les entitats locals de Sant Boi de Llob.....	9
Recomanacions de l'Avaluació final mixta del Programa Municipal transversal de Cooperació i Colidarietat (PMTCS) i del Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat (PMEFS) de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat 2007-2011.....	11
Objectius Estratègics.....	17
Indicadors estratègics.....	20
Repertiment dels recursos segons les diferents modalitats.....	21

Acrònims.

AOD	Ajut Oficial al Desenvolupament
APS	Aprenentatge Servei
CMCS	Consell Municipal Cooperació i Solidaritat
CRDS	Centre de Recursos i Documentació per a la Solidaritat
DAFO	Debilitats-Amenaces-Febleses-Oportunitats
EpD	Educació per al Desenvolupament
ICIP	Institut Català Internacional per la Pau
LRSAL	Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local
OCDE	Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmic
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible
PDC	Pla Director de Cooperació.
UAPA	Unitat d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació
UCSP	Unitat Cooperació, Solidaritat i Pau

Presentació

Sant Boi de Llobregat, en el seu Pla de Govern (2015 - 2019) es declara com una 'Ciutat amable, emprendedora i igualitària'. En concret, per a assolir aquesta condició de 'Ciutat Igualitària', s'imposa el repte d'ésser 'una ciutat més cohesionada, participativa i compromesa amb la justícia social i la solidaritat', identificant com acció prioritària per al govern municipal 'Promoure la cooperació, la solidaritat i els drets humans per construir un món més just'.

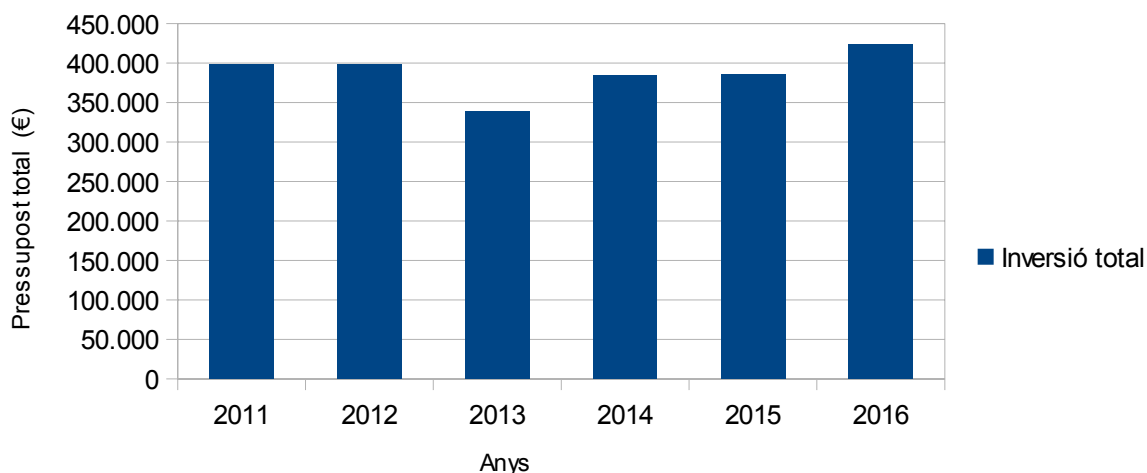
Tot plegat, dóna **continuitat a una trajectòria solidària i internacionalista present a la ciutat des de fa dècades**, com ho revela el fet de l'existència des de l'any 1990 de l'agermanament amb el municipi cubà de Marianao i des del 1994 amb el nicaragüenc de San Miguelito. O l'acord del Ple Municipal, l'octubre d'aquell mateix any *94 sobre el reconeixement als pressupostos de les administracions públiques d'una partida dedicada a la cooperació i la solidaritat i que aquesta partida arribi a ser a curt termini del 0,7%*. El 2016 s'ha celebrat la vintena edició del *Barrejant*, la trobada anual de la solidaritat, una prova més de la continuïtat i del compromís de tota la ciutat i de la complicitat entre els seus successius governs i la seva societat civil organitzada durant tot aquest temps, al voltant de quelcom que s'ha consolidat plenament com una política pública més.

Pesi el reconeixement explícit que les lleis de l'Estat¹ fan del paper dels municipis i els ens locals dins l'arquitectura de la cooperació internacional, **els darrers anys aquesta ha patit un qüestionament greu** en el context de la recentralització de competències que suposava la Llei de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local (LRSAL). Sense oblidar el context de la crisi econòmica de la darrera dècada, per suposat, una conjuntura summament adversa per a una política que ha sofert de manera generalitzada les pitjors retallades pressupostàries i les soflames populistes en contra seva per justificar el seu desballestament.

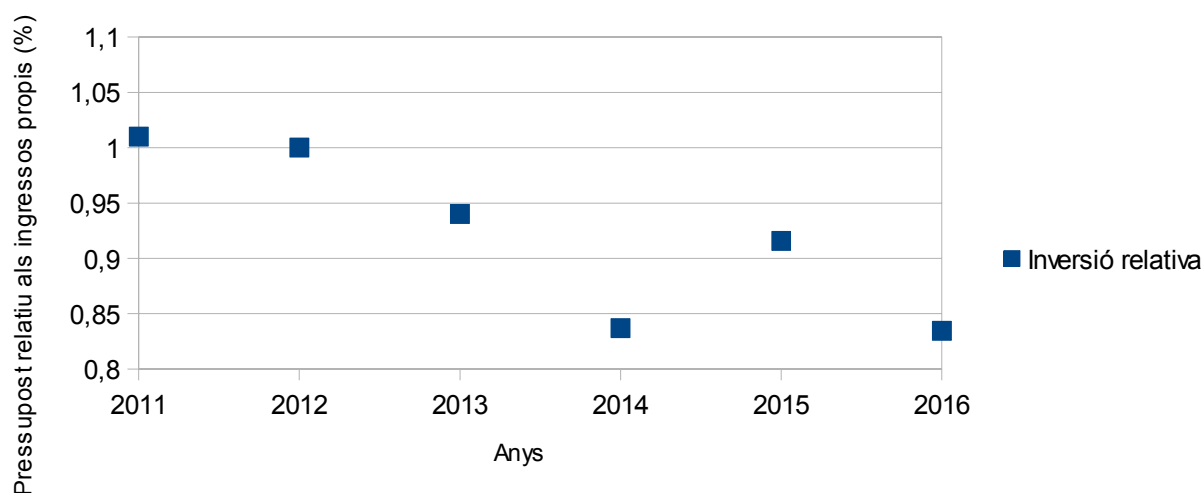
Sant Boi de Llobregat ha fet una aposta decidida per continuar amb la cooperació, des de la **fortalesa del consens polític i ciutadà al seu voltant**, amb una mirada molt centrada en la promoció i la defensa dels Drets Humans, en solitari o des d'espais com el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament o iniciatives com la de 'Ciutats Defensores dels Drets Humans', en els quals s'ha involucrat especialment. Mentre que d'altres municipis del seu entorn on també han resistit els pitjors anys de la crisi, tot just comencen a recuperar els pressupostos en aquesta política pública², Sant Boi mai ha rebaixat del 0,8% la seva inversió: El Prat de Llobregat, per exemple, una ciutat propera i també amb una llarga trajectòria solidària, no supera el 0,23% del seu pressupost dedicat a cooperació, tot invertint 2,47€ per habitant, davant els 4,62€/hab de Sant Boi de Llobregat.

1 A Espanya, la Llei (3/1998 de Cooperació internacional, i a Catalunya la Llei 26/2001 de Cooperació al Desenvolupament i la Llei 21/2003 de Foment de la Pau. Aquest cos legal, en tot cas, continua justificant plenament la participació dels municipis a la cooperació, tal i com el Fons Català desenvolupa a un [recent informe](#).

2 L'Ajuntament de Barcelona fins el 2016 no ha assolit el 0,7%.



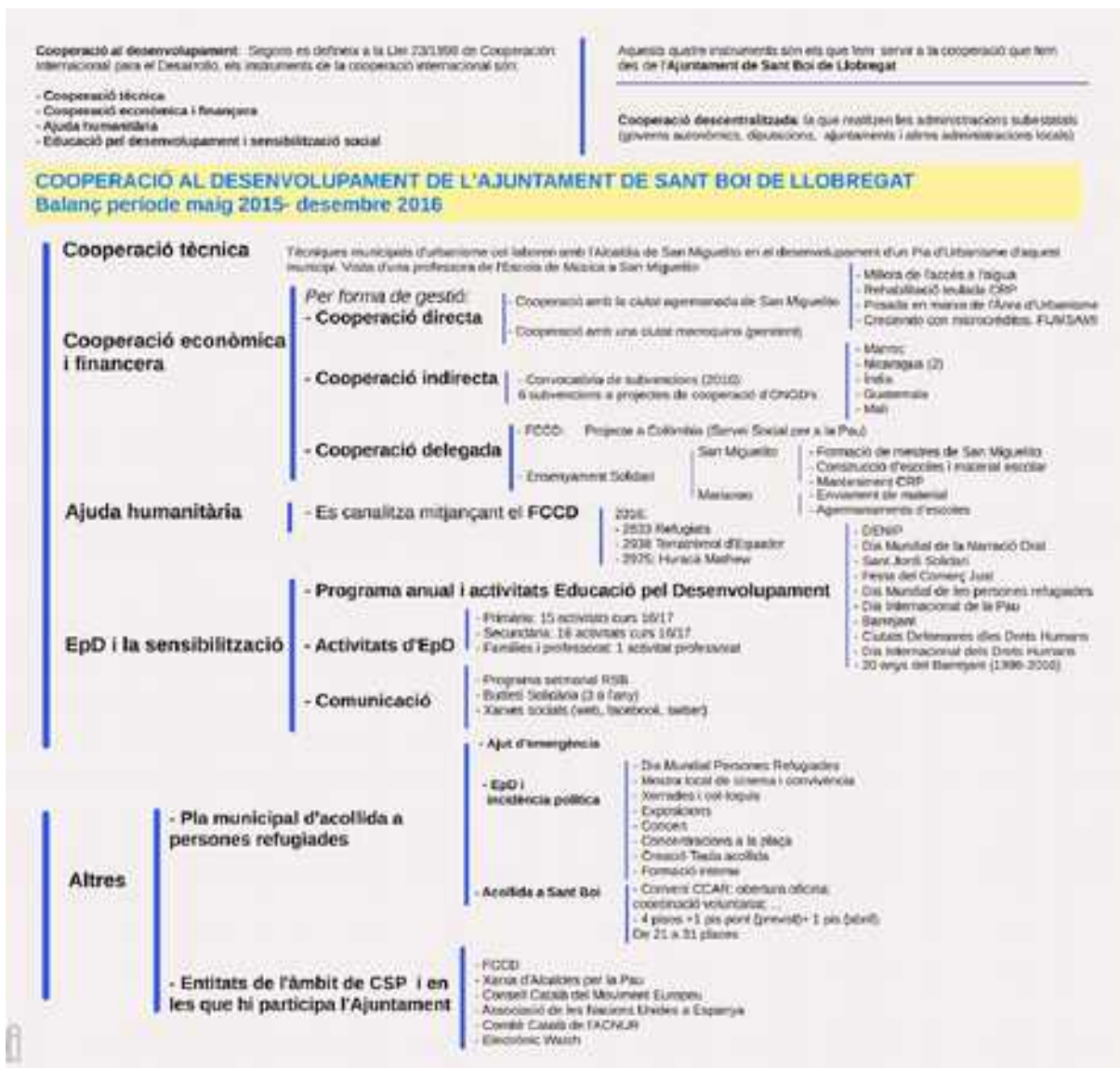
Taula 1: Pressupost total en polítiques de cooperació a Sant Boi de Llobregat (2011-2016). Elaboració pròpia.



Taula 2: Pressupost relatiu en polítiques de cooperació a Sant Boi de Llobregat (2011-2016). Elaboració pròpia.

Sant Boi de Llobregat és **líder i referent de la cooperació tècnica municipal**, a més a més. Durant aquests anys ha sabut establir una relació de treball i col·laboració amb San Miguelito (Nicaragua) que ha superat l'abast i l'impacte habitualment associat al conjunt d'agermanaments iniciats fa dues dècades al seu entorn, especialment amb altres municipis d'Amèrica Llatina. En aquest sentit, s'han aprofitat relativament bé les capacitats tècniques presents a l'Ajuntament en diferents camps, posant en valor l'especificitat de la cooperació de caire municipal amb una pràctica que està essent adoptada progressivament per d'altres ajuntaments a Catalunya. Aquest fet té a veure també amb el lideratge que sempre ha mantingut l'Ajuntament en el desenvolupament d'aquesta política, fet no massa corrent tampoc, obrint joc al mateix temps a les entitats de la societat civil a la ciutat.

La cooperació a Sant Boi desplega en l'actualitat un conjunt variat d'activitats i línies de treball, als municipis i països socis però també a la mateixa ciutat. Si ens fixem en la despesa pressupostària actual, en realitat **l'Educació per al Desenvolupament és l'eina principal**, seguint la idea de recolzar-se en les capacitats presents a Sant Boi i treballar l'enfocament de drets humans, en aquest cas fent-ne sensibilització, formació i incidència entre la població a partir dels valors que els donen sentit, i que són els que vol defensar la cooperació santboiana.



Taula 3: Resum d'activitats anuals de la cooperació a Sant Boi de Llobregat. Elaboració a càrrec de Manuel Pérez.

Dins la l'EPD, s'ha de fer especial esment a la **implicació amb la Cultura de la Pau i la No Violència** (DENIP), quelcom que caracteritza l'acció solidària municipal i que es basa en la participació a la Xarxa internacional de *Majors for Peace*, el suport a l'ICIP o a la celebració any rera any del Dia Escolar de la No Violència i la Pau, entre d'altres accions.

De la mateixa manera, l'Ajuntament **s'ha anat incorporant a diferents xarxes**, com ara Electronic Watch o la Xarxa per la Compra Pública Ètica, que indiquen la incorporació d'una visió i una acció

que de manera creixent intenta relacionar els patrons de consum a Sant Boi amb els seus impactes arreu del món.

Després de la finalització del Programa Municipal Transversal de Cooperació i Solidaritat l'any 2011 i de les avaluacions que es van fer, tant del mateix Programa Transversal com dels instruments de planificació derivats (el Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat i del Pla d'Acció de San Miguelito), des de l'àmbit de Cooperació, Solidaritat i Pau es va veure la **necessitat de continuar aquest procés de planificació estratègica** en la cooperació municipal al desenvolupament. Moltes de les conclusions i recomanacions recollides en el moment d'avaluar aquells instruments (veieu la Taula 5) continuen essent vàlides, demostrant la complexitat del procés d'implementació una política de cooperació municipal de qualitat.

Les incerteses que es van viure després de 2011 fruit de la crisi econòmica, **no feien raonable iniciar l'elaboració d'un nou Pla en aquells anys**. El nou mandat municipal iniciat després de les eleccions municipals de l'any 2015 va obrir una nova etapa que permet plantejar l'elaboració d'aquest nou Pla, el qual serà la continuïtat de l'anterior Programa Transversal i servirà per determinar l'actuació municipal en matèria de cooperació al desenvolupament pel període 2017-2020.

Com s'explicarà a l'apartat metodològic i a diferència d'aquell darrer Programa Transversal, el present document no pretén abordar una planificació excessivament detallada, sinó més aviat **actualitzar el marc polític i conceptual** en què es mourà la cooperació santboiana en aquest període, a partir de la reflexió que tots els actors a la ciutat han fet durant el procés de consultes i treball conjunt. En donarà els elements clau, marcant al final un seguit d'accions estratègiques per desenvolupar i deixant la concreció de les accions als plans anuals que l'àmbit de cooperació de l'Àrea d'Educació, Convivència i Solidaritat de l'Ajuntament elaborarà per a cada exercici.

En aquest sentit, aquest Pla té una **visió marcada per l'objectiu d'assolir la coherència de polítiques i pel nou paradigma que marca l'Agenda 2030** de Nacions Unides per al Desenvolupament, adreçada a actuar i a aconseguir un canvi a escala global. S'hi identifiquen les línies de treball i punts de connexió amb la resta de polítiques públiques del municipi que tenen un impacte en la Justícia Global, assumint la necessària alineació i complicitat d'aquestes. Alhora, però, es mira d'articular les respectives planificacions que els diferents departaments del govern municipal han vingut generant en aquest àmbits amb objectius comuns amb la cooperació, intentant sumar-les sota una mirada comuna i d'acord amb el pes i la capacita real d'influir i liderar que la cooperació té en el conjunt de la política municipal.

Durant la primera de les sessions de treball amb les entitats, es va elaborar una diagnosi tipus DAFO, per situar el moment actual de la cooperació a la ciutat. Aquesta visió des de les entitats, enriquida amb les diferents entrevistes amb els responsables tècnics i polítics, permeten tenir un dibuix ràpid d'aquesta política pública que, val a dir, comparteix la major part de la diagnosi amb la resta de municipis del seu entorn i de la societat catalana en general.

<p>DEBILITATS</p> <p>Les entitats tenen moltes dificultats per obrir se a la societat i donar se a conèixer.</p> <p>Manca de canals externs i interns de comunicació.</p> <p>Troben moltes dificultats en posar en valor la seva activitat.</p> <p>Escenari complicat per desenvolupar l'EpD.</p> <p>Projectes de cooperació a terreny massa petits, anuals.</p> <p>Poca relació entre les entitats.</p> <p>Poca assistència de públic a les activitats d'EpD.</p> <p>Formats que no evolucionen gaire des de fa molt de temps.</p>	<p>FORTALESES</p> <p>Molta implicació i suport polític des de l'Ajuntament.</p> <p>Suport general per sobre dels colors polítics.</p> <p>L'equip tècnic de l'Ajuntament té molta experiència.</p> <p>Hi ha un gran compromís del teixit associatiu.</p> <p>Arrelament important de les entitats a la ciutat.</p> <p>Repartiment clar dels rols, sense intrusions, entre entitats i Ajuntament.</p> <p>Se li dóna una importància clara de l'EpD per part de tots els actors i té una bona oferta.</p> <p>Transparència en tots els processos.</p>
<p>AMENACES</p> <p>El relleu generacional no acaba de donar-se, costa molt incorporar persones joves a les entitats.</p> <p>La conjuntura social i econòmica és molt adversa cap al desplegament de la cooperació municipal.</p> <p>Dependència de fons públics gairebé total per part de les entitats.</p> <p>Autosuficiència per part de l'Ajuntament: acabarà per no sentir les entitats i tenir-les en compte?</p> <p>Centres docents saturats davant l'oferta d'activitats d'EpD, difícil créixer i millorar amb l'actual model.</p>	<p>OPORTUNITATS</p> <p>La nova Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible.</p> <p>Noves metodologies com l'Aprenentatge-Servei al camp de l'EpD.</p> <p>Bona preparació de la gent jove.</p> <p>La pròpia existència d'una xarxa molta diversa d'entitats, interessada pels tems vinculats a la cooperació i els drets humans.</p> <p>Reflexió en marxa sobre la figura i la pràctica dels agermanaments els darrers anys.</p> <p>Replantejament de la relació dels tècnics amb els projectes de les entitats i la seva apropiació.</p>

Taula 4: Anàlisi DAFO de la cooperació per part de les entitats locals de Sant Boi de Llob.

Enfocament	Recomanacions	A qui van dirigides
Pertinença	Reelaborar el Programa de Cooperació i Solidaritat, instrument estratègic necessari per planificar a mitjà termini les accions de Cooperació al Desenvolupament, Solidaritat i Pau, i responent a les necessitats del sector.	Ajuntament de Sant Boi, Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP
	Identificar el valor afegit de la solidaritat i la capacitat de cooperació de la població de Sant Boi per: 1) FOCALITZAR EIXOS ESTRATÈGICS: plantejar una evolució en l'estratègia d'agermanaments, necessitat de posicionar-se en un rol de lideratge en xarxes i foment accions col·laboratives i la promoció de la sensibilització i educació per la solidaritat com aposta estratègica. 2) REFORÇAR els mecanismes de millora de la qualitat de la cooperació manera integrada.	Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP.
	Integrar en un mateix instrument els dos plans (PMTCS i PMEFS). Garantir que dins del Programa existeixi una línia d'acció orientada a la sensibilització, educació i formació.	Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP.
	Pel que fa la línia de sensibilització, treballar amb els centres educatius la identificació de necessitats per adaptar les accions a la diversitat de casuístiques.	Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP i Centres d'Ensenyament
	Pel que fa la línia de sensibilització, aprofitar la sinèrgia d'alguns centres per sistematitzar bones practiques i reproduir l'experiència adquirida.	Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP i Centres d'Ensenyament
	Extreure lliçons de l'experiència del CRDS i plantejar la possibilitat de crear un centre de recursos virtual al web apuntant les principals fonts d'informació i recursos existent a la xarxa.	Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP.
Coherència	Valorar, l'equip de govern, la manera d'operativitzar el valor estratègic del mandat de la UCSP, a través d'una figura directriu. Definir explícitament l'aposta: una figura sectorial o bé una figura transversal l'objecte d'ordenació de la qual siguin la resta d'instruments de planificació sectorial?	Ajuntament de Sant Boi, Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau.
	Optimitzar la formulació del programa en el marc de l'harmonització del conjunt de programes de l'Ajuntament (Pla local d'inclusió i cohesió social/ Pacte per la inclusió; pacte pels nous usos del temps, pacte igualtat gènere, etc).	Ajuntament de Sant Boi , Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau.
	Incloure en el proper instruments l'anàlisi de riscos, descripció de resultats esperats per garantir el sistema de gestió per resultats en el marc de les cartes de serveis, incloure els compromisos de dotació dels recursos necessaris (econòmics i humans), etc.	Ajuntament de Sant Boi (Gerència Municipal), Regidoria de Cooperació, Solidaritat i Pau, UCSP
	Estructurar el "nou Programa" en base als eixos actuals + eixos sectorials: Educació i Sensibilització, Cooperació al Desenvolupament, Acció Humanitària. Cadascú d'aquests hauria de tenir el propi full de ruta. Simplificar el desplegament activitats (reduir concreció)	UCSP
	Revisar la orientació per a les modalitats de cooperació: directa, no directa i delegada per a garantir la coherència del seu encaix (pe, estratègia de complementació, estratègia summativa, etc).	UCSP
	Garantir la implicació/ promoció dels processos i mecanismes d'avaluació dels programes sectorials per part de l'àrea/departament amb funcions d'avaluació i de coordinació de la Gestió.	UCSP, Gabinet d'alcaldia, UAPA
Eficàcia	Enfortir l'alta direcció tècnica de la UCSP per garantir la operativització eficient del Programa, atenent la nova ubicació orgànica de la unitat que depèn d'Alcaldia.	Gabinet d'alcaldia
	Possibilitar, dins dels PAMs, la identificació d'altres àrees i departaments implicats en les accions "triangulars" (vàries àrees i Departaments).	Caps d'Àrea de l'Ajuntament, Gerència municipal, UCSP
	Optimitzar el mecanisme de valoració dels projectes de la Cooperació indirecta amb els objectius que s'estableixin per aquesta (pe, valoració àrees geogràfiques).	UCSP, CMCS
	Garantir a l'Ajuntament, eines de seguiment de la gestió de les subvencions harmonitzades i adaptades a les necessitats de les unitats i departaments.	UCSP, Ajuntament de St Boi, UAPA, Gerència municipal

	Fomentar dins del Consell de Cooperació l'intercanvi d'experiències, rendició de comptes, generació d'aprenentatges, identificació de bones pràctiques, etc.	Regidoria de Cooperació, UCSP, CMCS
	Garantir el seguiment del Pla i del Programa dins del Consell de Cooperació per part de les persones tècniques responsables.	Regidoria de Cooperació, UCSP, CMCS
	Millorar la integració de les eines de seguiment de la justificació de les subvencions expedients (Eines pròpies UCSP i SICAPWeb)	USCP, UAPA
	Continuar millorant la gestió documental dels expedients, per tal de resoldre alguns problemes de codificació, i de coordinació interna.	USCP
Eficiència	Elaborar una nova figura programàtica amb metodologia participativa assignant un rol més preponderant de coordinació, impuls i lideratge a la UCSP.	UCSP, CMCS
	Millorar i els canals de coordinació amb l'àrea de Comunicació. Mantenir una marca pròpia de cooperació i solidaritat salvaguardant els canals propis interns de comunicació: publicació de la revista Solidàries, facebook i web, etc.	UCSP, Àrea de Comunicació de l'Ajuntament de Sant Boi.
	Garantir, les condicions operatives necessàries pel desplegament del programa de cooperació (pe, recursos humans, etc.).	USCP, Àrea de Recursos Humans de l'Ajuntament de Sant Boi.
	Garantir el tractament de l'agenda de Cooperació i Solidaritat en els espais de coordinació directiva.	Coordinació, Alcaldia
	Disposar els mecanismes necessaris de seguiment dels indicadors de resultats i de rendició de comptes interns.	UCSP
	Mantenir la metodologia de càlcul del pressupost de cooperació. Aquesta continua sent oportuna en el context de crisi actual (% política pública que es calcula d'aquesta manera).	Ajuntament de Sant Boi: Alcaldia
Sostenibilitat	Consolidar l'actual dotació de recursos humans establint les dos tècniques que actualment gestionen el PMTCS i el PMEFS.	Ajuntament de Sant Boi: Alcaldia
	Consolidar l'actual dotació de recursos humans establint les dos tècniques que actualment gestionen el PMTCS i el PMEFS.	Ajuntament de Sant Boi.
	Continuar promovent l'avaluació tant de la modalitat de cooperació directa com les pràctiques d'avaluació dels agents de la cooperació.	UCSP, FCCD
	Fomentar els canals de coordinació entre l'àrea de Comunicació i la UCSP per tal de garantir la comunicació dels resultats del desplegament del programa de cooperació i explicar el seu valor afegit a la ciutadania.	Ajuntament de Sant Boi, USCP, Àrea de Comunicació.
	Definir objectius i indicadors del programa a ser gestionats pel responsable d'àrea i rendir-ne comptes a la coordinació general.	Caps d'Àrea de l'Ajuntament, Gerència municipal, UCSP

Taula 5: Recomanacions de l'Avaluació final mixta del Programa Municipal transversal de Cooperació i Col·laboració (PMTCS) i del Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat (PMEFS) de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat 2007-2011.

Missió, visió i valors de la cooperació a Sant Boi de Llobregat.

Missió.

La cooperació a Sant Boi de Llobregat té per missió contribuir a la **construcció d'una societat global més justa**, a través del reconeixement i la posada en pràctica del conjunt de drets individuals i col·lectius de totes les persones.

El suport a la **justícia distributiva**, mitjançant la construcció de sistemes econòmics sostenibles que redueixin les diferències entre les persones, així com a la **justícia ambiental**, lluitant contra la degradació de l'entorn i els seus efectes entre els més desfavorits, formen part d'aquesta missió per aconseguir la **Justícia Global**.

Visió.

La cooperació a Sant Boi de Llobregat **és una política pública**, inserida en el conjunt del projecte polític del govern de la vila, liderada per aquest i construïda i desenvolupada amb la participació de la societat civil i les institucions relacionades presents al municipi.

Està enfocada en la **transformació de les causes estructurals** per assolir la justícia global, fonamentada en la defensa i el foment dels drets humans, la cultura de pau i un desenvolupament inclusiu i sostenible. En aquest sentit, té un **enfocament de drets i d'equitat de gènere**, en considerar que el desenvolupament humà no és sostenible sense assegurar les condicions per a l'exercici del conjunt de drets civils, polítics, econòmics, socials i culturals, com tampoc ho és de manera plena sense **absència de violència de qualsevol tipus**.

La cooperació té una **orientació bàsicament política**, tot promovent un canvi de paradigma econòmic, social i ambiental arreu, començant per Sant Boi. En aquest sentit, malda per articular i alinear, en la mesura de les seves capacitats, el conjunt de polítiques públiques del municipi per treballar per la consecució de la justícia global.

Té una **visió essencialment municipalista**: posa en valor les capacitats i l'experiència dels governs locals en la missió de millorar les condicions de vida de la població, tot proveint serveis bàsics des d'una gestió transparent i enfocada a l'interés comú. Reivindica, a més, el seu rol polític com a administració autònoma, capaç de desplegar una activitat de diplomàcia, incidència política i projecció dels valors que defensa més enllà dels límits municipals.

La cooperació santboiana es fonamenta en el **consens polític i ciutadà** que existeix a la vila sobre la necessitat de treballar per una societat més justa. És **plural**, tot integrant les capacitats i experiència de la societat civil organitzada. El desplegament de la visió de **coherència de polítiques** obliga a una articulació més gran encara amb d'altres col·lectius que no tenen la cooperació com a principal activitat, però que poden aportar el seu coneixement i treball des dels seus àmbits propis d'activitat.

Subratllar, doncs, aquesta visió holística per abordar els principals desafiaments globals, reafirmant la necessitat d'actuar localment, connectant les causes que generen les desigualtats i desequilibris als diferents plànols i nivells de la nostra societat. La cooperació de la ciutat comparteix l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible i els seus Objectius (ODS) de Nacions Unides, fent èmfasi, en tot cas, en la visió política abans esmentada sobre la naturalesa dels problemes a abordar i la necessitat d'un canvi de sistema econòmic, social i polític.

Les persones són el centre de la cooperació, tot superant els paradigmes de Nord-Sud i de donant-receptor. La cooperació es basa en la construcció d'una relació plena i enriquidora de la ciutadania de Sant Boi amb la resta del món, fent-la entenedora dels processos que marquen l'agenda global, particip dels valors que fonamenten la justícia global i incloent-la activament en la societat civil internacional que treballa per aquesta. En aquest sentit, les accions d'Educació al Desenvolupament i una política de comunicació que integri els valors de la Justícia Global i de l'exercici de la cooperació com a política pública, són fonamentals per aconseguir aquesta implicació i complicitat ciutadanes, més enllà del suport institucional i polític.

Principis i valors rectors.

Els principis i valors que han de regir a la cooperació santboiana són en general comuns als que la resta d'administracions públiques i entitats de la societat civil organitzada han vingut adoptant a l'entorn de la ciutat durant els darrers anys, reflectits a les lleis catalana i espanyola de cooperació al desenvolupament.

N'identifiquem els següents:

- (a) L'ésser humà en les dimensions individual i col·lectiva, com a protagonista i destinatari de la política de cooperació pública al desenvolupament. La prioritització de les accions adreçades a les persones i els col·lectius més desfavorits o aquells que pateixen discriminacions i situacions d'opressió de qualsevol tipus.
- (b) El respecte i la defensa del conjunt de drets humans.
- (c) La promoció de la cultura de pau i la no violència.
- (d) La promoció de la sostenibilitat en la seva triple vessant: social, econòmica i ambiental.
- (e) La defensa proactiva de l'equitat de gènere i l'apoderament de les dones.
- (f) L'eficàcia i l'eficiència de les accions, màxim quan es tracta de la inversió de recursos públics pels que sempre cal demanar la màxima utilitat i impacte allà on s'inverteixen.
- (g) La transparència i rendició de comptes per part de totes les parts implicades en el desenvolupament de les accions, fora i dins de Sant Boi de Llob.
- (h) La concertació, coordinació i complementarietat de l'actuació dels conjunt d'actors, fora i dins de Sant Boi de Llob.
- (i) L'apropiació democràtica dels processos endegats per part de les parts implicades, arreu i a tots les fases.

- (j) L'alineació amb les polítiques públiques, processos locals i institucions de les ciutats i països amb els que es col·labora, sempre i quan no siguin contradictoris amb la promoció i protecció dels drets humans i el conjunt de la visió de la política de Sant Boi de Llob. El reconeixement de la necessitat de processos llargs i profunds per a la transformació real en les societats amb les que es col·labora, adaptats als temps propis de cada societat.
- (k) La coherència del conjunt de polítiques i d'actuacions municipals amb la cooperació.
- (l) La promoció de la gestió per a resultats i de bona gestió pública en la planificació, el seguiment i l'avaluació en aquesta política, la generació de coneixement i la innovació permanent.
- (m) La reciprocitat i el respecte mutu entre iguals a les diferències culturals de totes les parts.

Objectius estratègics.

Ja ha estat esmentat el fet de que el present Pla Director vol fer especial esment en el principi de la coherència de polítiques. Fent seu el plantejament holístic que proposa la nova agenda internacional del desenvolupament a través dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides, pretén fer de la cooperació al desenvolupament l'element catalitzador d'una política pública a Sant Boi de Llobregat que en el seu conjunt s'adreci a la transformació i a la justícia global.

Essent realista, el PDC no pot dictar o influir en la totalitat de les polítiques públiques, però sí identificar aquelles que poden tenir un impacte més gran durant el seu temps de vigència en aquesta aproximació gradual cap a un municipi i un món més sostenible, integrador, just i respectuós amb els drets humans. És per això que els objectius que es planteja tenen una mirada i una concreció tal que poden interpretar-se al mateix temps en clau de política estrictament 'interior', com de les accions que es porten a terme lluny de la ciutat, als països, col·lectius i persones amb els que es col·labora en clau de cooperació al desenvolupament.

Tal i com s'assenyala al punt d'Accions Estratègiques, caldrà desenvolupar en col·laboració amb la UAPA tot un sistema d'indicadors per a donar seguiment a aquests objectius i a la coherència del conjunt de polítiques públiques per aconseguir-los. En l'estructura d'objectius del present Pla, però, ja s'indica la connexió de la política estrictament de cooperació amb la de la resta de polítiques amb les que es comparteix el mateix objectiu en cada cas.

Objectius Estratègics	Accions de la resta de polítiques públiques.	Accions de Cooperació al Desenvolupament.
<p>OE1. Millorar la governança democràtica a través de l'enfortiment de les capacitats institucionals, de la societat civil organitzada i de les persones que hi participen.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. A través del desenvolupament de les capacitats de les administracions locals, tècniques i polítiques, adreçades al bon funcionament de les institucions, la provisió de serveis i la planificació de polítiques, així com la millora de la participació de la població i la qualitat democràtica. 2. Enfortint política i organitzativament les organitzacions sòcies i activistes al se í, així com les xarxes on s'articulen nacional i internacionalment, especialment en aquelles situacions de dèficit o inexistència de l'Estat de Dret. 	<p>Pel que fa a la millora en la qualitat democràtica i la participació, desplegament d'instruments com ara el Pla Local de Joventut (2016-2020) i les línies que indiqui el nou model de participació, en procés de definició a través del projecte particiPASSIÓ.</p>	<p>Accions de suport a administracions públiques al Sud, com l'ofert a l'Alcaldia de San Miguelito (Nicaragua), en el seu funcionament, organització i relació amb la ciutadania. Enfocament especial a la cooperació tècnica, segons les possibilitats a l'ajuntament. Participació a xarxes per a la defensa dels Drets Humans. Suport a la societat civil i contraparts d'entitats, a través de cooperació indirecta.</p>
<p>OE2. Promoure la defensa i l'exercici efectiu del conjunt drets humans, a través de la provisió de bens comuns i la lluita contra les desigualtats i les situacions d'opressió individual o col·lectiva.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. A través d'iniciatives per a l'apoderament de les dones i dels col·lectius que hi treballen amb aquesta finalitat. 2. Mitjançant el desenvolupament d'infraestructures i serveis que assegurin la provisió sostenible de necessitats bàsiques i el gaudi del dret a la ciutat: educació, sanitat, aigua i sanejament, residus i d'altres. 3. Protegint les persones defensores dels drets humans, així com els col·lectius, les comunitats i les organitzacions amenaçades per la seva activitat política reivindicativa, incidint políticament i donant seguiment a les situacions que motiven aquesta activitat. 	<p>Desplegament del Pla d'Igualtat de Gènere per a la Ciutadania (2012-2018). Millores en la gestió de residus a la ciutat. Pla Local per a la Inclusió i la Cohesió Social. Accions contra la pobresa energètica i per afavorir l'accés a l'habitatge social.</p>	<p>Cooperació indirecta relativa a la protecció i millora de drets laborals, igualtat de gènere, etc. Cooperació directa i delegada municipalista adreçada a la provisió de serveis de qualitat i desenvolupament del dret a la ciutat, amb noves infraestructures i millores en la gestió (aigua, sanejament, residus, mobilitat, etc.). Seguiment i suport dels casos vinculats a persones participants de les darreres edicions del programa de ciutats defensores dels Drets Humans. Accions d'incidència política.</p>

Objectius Estratègics	Accions de la resta de polítiques públiques.	Accions de Cooperació al Desenvolupament.
<p>OE3. Incentivar un canvi de model social, econòmic i ambiental, enfocat en evitar el canvi climàtic i superar l'extractivisme, que sigui més just, inclusiu i generador d'una riquesa més ben distribuïda.</p> <ol style="list-style-type: none"> Promovent l'economia social i solidària, a través del cooperativisme, l'economia circular, les finances ètiques, l'emprenedoria social i les iniciatives que prioritzin la generació d'ocupació digna. A través de les iniciatives de comerç just, de compra pública responsable i l'establiment de circuits propers de distribució, tot lluitant contra el consum irreflexiu i el malbaratament de serveis, productes i aliments. Activant la descarbonització de l'economia mitjançant les iniciatives d'estalvi energètic i substitució per fonts renovables. 	<p>Promoció de l'economia social i solidària, a través d'instruments com COBOI.</p> <p>Transició cap a les finances ètiques des de l'ajuntament.</p> <p>Adopció de clàusules socials relatives a la contractació de proveïdors i introducció de criteris de compra pública responsable per part de l'ajuntament.</p> <p>Promoció del comerç just, responsable i de proximitat al Pla de Comerç Urbà de Sant Boi 2020.</p> <p>Desplegament del Pla Director d'Eficiència Energètica.</p> <p>Introducció de comercialitzadores elèctriques des de l'economia social, basades en energies renovables.</p>	<p>Cooperació indirecta que fomenti accions de resistència i de construcció d'alternatives a l'extractivisme, accés a les energies renovables i millora de les condicions ambientals.</p> <p>Desenvolupament de projectes productius en base a l'economia cooperativa i social, fomentant l'ocupació digna.</p> <p>Cooperació municipalista, directa i delegada, adreçada a la gestió ambiental local i a la promoció econòmica orientada a la generació d'ocupació i riquesa vinculada al territori, a través de projectes i assistències tècniques.</p>
<p>OE4. Alleugerir el patiment humà i l'impacte material en d'altres situacions d'emergència humanitària, estructural o sobrevinguda, en especial a través de la posada en pràctica del Dret d'Asil i l'assistència a les persones refugiades a la nostra ciutat.</p> <ol style="list-style-type: none"> Donant suport econòmic i polític a la creació de vies segures a la Mediterrània, per garantir el trànsit en condicions dignes de persones fugint dels conflictes bèl·lics i de les situacions d'emergència ambiental, social, política i econòmica, així com a l'acollida de persones refugiades a la nostra ciutat. Intervenir, en col·laboració amb altres xarxes, entitats i administracions, en catàstrofes naturals i humanitàries. 	<p>Desplegament del Pla municipal d'acollida a persones refugiades.</p>	<p>Col·laboració en projectes i accions d'incidència, de manera directa o delegada, adreçades a la construcció de vies segures a la Mediterrània i d'acollida de persones refugiades i demandants d'asil.</p> <p>Suport delegat a la intervenció en d'altres emergències humanitàries.</p>

Objectius Estratègics	Accions de la resta de polítiques públiques.	Accions de Cooperació al Desenvolupament.
<p>OE5. Implicar la ciutadania santboiana en una acció per la justícia global cada cop més incisiva i de més qualitat.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Augmentar la consciència crítica i el coneixement de les causes i dinàmiques que generen les desigualtats, les amenaces pels bens comuns i persecucions contra els drets humans, tot desplegant els recursos de l'Educació per al Desenvolupament en el marc de la Ciutat Educadora i d'altres espais i iniciatives. 2. Implicar-se en l'acollida i integració al municipi de les persones refugiades, desplaçades per conflictes, persecucions, conflictes o pobresa, fent de la seva experiència un testimoni per explicar la ciutadania la necessitat de treballar per la justícia global . 3. Facilitar i activar la participació ciutadana, individual i col·lectiva, en els processos polítics de denúncia de violacions de drets humans i discriminació de les dones, campanyes, etc., a través d'eines com l'Aprenentatge-Servei (APS) o el coneixement directe de la feina de cooperació. 4. Difondre i treballar activament per la cultura de la no violència, implicant-se des de Sant Boi als processos de pau i en la resolució de conflictes als països que els pateixis. 5. Guanyar en coherència pel que fa als espais comunicatius municipals i els seus continguts, alineats amb la visió de transformació. 6. Fomentar l'aprenentatge col·lectiu i la millora del impacte de les accions de cooperació i educació al desenvolupament, promovent accions de formació i avaluació entre les entitats i el personal que hi participa des de l'ajuntament. 	<p>Introduir la visió de la justícia global en l'estratègia, la línia editorial i els plans de comunicació municipals.</p> <p>Pla de Cultura, com a eina per a la transmissió de valors comuns a la Cooperació.</p>	<p>Donar continuïtat a les accions d'Educació per al Desenvolupament i concreció d'un Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat.</p> <p>Connexió de la ciutadania amb les accions i campanyes de les entitats a través de l'APS.</p> <p>Programa de voluntariat a terreny, per involucrar el jovent amb les accions de cooperació i la realitat al Sud.</p>

Taula 6: Objectius Estratègics.

Objectius	Indicadors a Sant Boi.	Indicadors més enllà de Sant Boi.	ODS relacionats	Indicadors alternatius ³
OE1. Millorar la governança democràtica a través de l'enfortiment de les capacitats institucionals, de la societat civil organitzada i de les persones que hi participen.	<p>El jovent augmenta la seva participació als afers públics els espais habilitats a través de la societat civil organitzada o de manera individual⁴.</p> <p>Els canals de participació ciutadana en general s'han modernitzat i permeten abordar satisfactòriament més qüestions d'interès general.</p>	<p>Les administracions amb què es col·labora introdueixen noves pràctiques millorades en la seva gestió i planificació.</p> <p>Les entitats i xarxes a les que es dona suport disposen de més eines de treball, visibilitat, reconeixement o protecció legal per desplegar la seva feina.</p>	Objectiu 16.	
OE2. Promoure la defensa i l'exercici efectiu del conjunt drets humans, a través de la provisió de bens comuns i la lluita contra les desigualtats i les situacions d'opressió individual o col·lectiva.	<p>Augmenta el coneixement de la pobresa i les situacions de risc que afecten especialment a les dones⁵.</p> <p>Nombre de desnonaments.</p> <p>Llars afectades per la pobresa energètica i els talls d'aigua o d'altres serveis bàsics.</p>	<p>Participació efectiva de les dones als afers públics de les seves comunitats i ciutats.</p> <p>Taxa d'accés als serveis d'aigua potable, sanejament, residus i energia.</p> <p>Grau d'escolarització i d'accés a l'atenció de salut primària.</p> <p>Percepció de conflictivitat i violència a les situacions a les que es dona seguiment.</p>	Objectius 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12 i 16.	Índex de Gini. Índex de Palma. AROPE.

3 Els indicadors alternatius són índex dissenyats per a l'anàlisi de contextos estatals. Per als nivells subestats i en el cas concret del municipi de Sant Boi de Llobregat o d'aquells territoris on es treballi fora d'aquest, caldria analitzar la seva pertinència i, especialment, l'existència de dades vàlides durant tot el període, per donar seguiment a la seva variació. També cal analitzar si és rellevant i existeix una veritable causalitat (i en quina proporció) entre les accions impulsades des de la cooperació i la resta de polítiques públiques, i l'evolució d'aquests índex. L'aterratge a la dimensió municipal del seguiment de l'Agenda 2030 és una tasca que tot just es posa en marxa amb aquest PDC i caldrà veure fins a quin punt és factible i genera prou interès i és útil en el moment de prendre decisions i construir polítiques públiques locals.

4 Pla Local de Joventut 2016-2020 (pag. 135)

5 Pla d'Igualtat de Gènere per a la Ciutadania 2012-2018 (pag. 109)

Objectius	Indicadors a Sant Boi.	Indicadors més enllà de Sant Boi.	ODS relacionats	Indicadors alternatius ⁶
OE3. Incentivar un canvi de model social, econòmic i ambiental, enfocat en evitar el canvi climàtic i superar l'extractivisme, que sigui més just, inclusiu i generador d'una riquesa més ben distribuïda.	Taxa de reciclatge de Residus Sòlids Urbans. Proporció d'energies renovables, a l'àmbit privat i públic, i per sectors d'activitat. Emissions de CO2, a l'àmbit privat i públic, i per sectors d'activitat. Eficiència energètica, a l'àmbit privat i públic, i per sectors d'activitat. Taxa d'ús del transport públic. Quantitat de malbaratament d'aliments ⁷ . Taxa d'operacions mitjançant finances ètiques. Nombre d'empreses d'economia social a la ciutat. Grau d'introducció de la compra pública ètica per part de l'Ajuntament.	Independència econòmica de les dones. Taxa d'ocupació i d'ingressos familiars. Taxa d'economia informal i de persones treballadores amb protecció sindical. Índex de qualitat ambiental, biodiversitat i nombre d'episodis de contaminació. Vulnerabilitat ambiental davant el canvi climàtic.	Objectius 7, 8, 11, 12, 13, 14 i 15.	
OE4. Alleugerir el patiment humà i l'impacte material en d'altres situacions d'emergència humanitària, estructural o sobrevinguda, en especial a través de la posada en pràctica del Dret d'Asil i l'assistència a les persones refugiades a la nostra ciutat.	Nombre de persones acollides a la nostra ciutat.	Nombre de persones a qui s'ha donat suport en la seva travessa segura. Nombre de persones assistides durant situacions d'emergència. Nombre de persones assistides de manera directa en situacions de conflicte o catàstrofes naturals.	Objectiu 16.	

⁶ Els indicadors alternatius són índex dissenyats per a l'anàlisi de contextos estatals. Per als nivells subestats i en el cas concret del municipi de Sant Boi de Llobregat o d'aquells territoris on es treballi fora d'aquest, caldria analitzar la seva pertinència i, especialment, l'existència de dades vàlides durant tot el període, per donar seguiment a la seva variació. També cal analitzar si és rellevant i existeix una veritable causalitat (i en quina proporció) entre les accions impulsades des de la cooperació i la resta de polítiques públiques, i l'evolució d'aquests índex. L'aterratge a la dimensió municipal del seguiment de l'Agenda 2030 és una tasca que tot just es posa en marxa amb aquest PDC i caldrà veure fins a quin punt és factible i genera prou interès i és útil en el moment de prendre decisions i construir polítiques públiques locals.

⁷ Es definirà un indicador orientatiu, en base a les dades disponibles, que permeti donar seguiment a l'evolució però sense donar dades absolutes.

Objectius	Indicadors a Sant Boi.	Indicadors més enllà de Sant Boi.	ODS relacionats	Indicadors alternatius ⁸
OE5. Implicar la ciutadania santboiana en una acció per la justícia global cada cop més incisiva i de més qualitat.	<p>Incorporació de noves entitats a accions d'incidència i sensibilització⁹ impulsades des de l'Ajuntament i la societat civil local.</p> <p>Nombre d'alumnes a les escoles que participen en accions d'aprenentatge servei vinculades a campanyes i activisme.</p>		Objectiu 17.	

Taula 7: Indicadors estratègics.

És important la vinculació dels objectius de l'estratègia de la política de cooperació amb l'Agenda 2030, i continuar afinant, en col·laboració amb la UAPA, els indicadors introduïts en aquest PDC per tal de mesurar la seva evolució. L'aproximació feta comença per una primera mirada sobre els objectius propis de la cooperació i l'amplia després, sobre aquests mateixos, a què es fa sota el mateix objectiu a a ciutat des d'altres àmbits de l'acció de govern.

En aquests sentit, però, resta l'exercici contrari: comparar tots els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) amb el conjunt de polítiques i identificar què es fa per a cadascú d'ells des de Sant Boi, si hi ha competència, polítiques i indicadors que en retin compte. Poden, a més, incorporar-se noves accions mitjançant d'altres planificacions en curs a d'altres Àrees que sumin a la convergència municipal cap el compliment dels ODS.

⁸ Els indicadors alternatius són índex dissenyats per a l'anàlisi de contextos estatals. Per als nivells subestats i en el cas concret del municipi de Sant Boi de Llobregat o d'aquells territoris on es treballi fora d'aquest, caldria analitzar la seva pertinència i, especialment, l'existència de dades vàlides durant tot el període, per donar seguiment a la seva variació. També cal analitzar si és rellevant i existeix una veritable causalitat (i en quina proporció) entre les accions impulsades des de la cooperació i la resta de polítiques públiques, i l'evolució d'aquests índex. L'aterratge a la dimensió municipal del seguiment de l'Agenda 2030 és una tasca que tot just es posa en marxa amb aquest PDC i caldrà veure fins a quin punt és factible i genera prou interès i és útil en el moment de prendre decisions i construir polítiques públiques locals.

⁹ Per accions de sensibilització i incidència entenem totes aquelles adreçades a eixamplar el suport i la legitimitat social amb l'objectiu de modificar situacions d'injustícia amb persones o col·lectius, avançar cap el reconeixement efectiu de nous drets o intensificar l'acció pública i privada en la protecció dels bens comuns. Són accions d'aquest tipus és campanyes informatives, mocions polítiques, manifestacions públiques, recollida d'adhesions, etc., adreçades a canvis legislatius i pressupostaris, reconeixement públic de greuges, obertura de processos judicials, protecció d'activistes i d'altres.

Recursos.

Els recursos amb els que compta la ciutat per desplegar la política de cooperació són tant financers com humans. Pel que fa als financers, es mantindrà la dedicació actual de recursos econòmics situant-la en una banda de fluctuació entre el 0,85% dels ingressos propis i el 1%, tot recuperant els nivells previs a la crisi. Específicament, s'introduiran alguns paràmetres pel que fa a l'aplicació d'aquests recursos:

- Les entitats estan en capacitat de passar del 18% actual d'execució d'activitats de cooperació a una banda entre el 19-22%, per la qual cosa es mantindrà orientativament una banda de fluctuació entre aquests dos valors.
- Per a l'OE2.1., corresponent a l'apoderament de dones i suport a organitzacions que lluiten per la igualtat i els seus drets, s'assegurarà un mínim del 10% dels recursos invertits.
- Per a l'OE4. destinat a la intervenció en situacions d'emergència, destinar entre un 4-6% dels recursos disponibles.
- Per a l'OE5., relatiu al treball amb la ciutadania, destinar orientativament el 50-55% i subratllar la seva importància estratègica, també per l'enfortiment i la renovació del teixit associatiu local.

Modalitats	Dedicació relativa del pressupost prevista
Cooperació Tècnica	No comptabilitzada
Cooperació Econòmica i Financera	36-48%
Cooperació Directa	12-16%
Cooperació Indirecta	19-22%
Cooperació Delegada	5-10%
Ajut Humanitari	4-6%
Educació per al Desenvolupament a Sant Boi	50-55%
Altres	2%
Pla Acol·lida Refugiats	2%
Suport a xarxes ¹⁰	0,1-0,5%
TOTAL	100%

Taula 8: Repartiment dels recursos segons les diferents modalitats.

¹⁰ Corresponent a la participació a la Xarxa Alcaldes per la Pau, Consell Català Moviment Europeu, l'Associació Nacions Unides a Espanya, el Comitè Català d'ACNUR, Electrònic Watch i d'altres.

Pel que fa als recursos humans, cal esmentar la centralitat de la cooperació directa de caràcter tècnic en les accions promogudes des de Sant Boi de Llob. Aquesta es basa principalment en les capacitats humanes instal·lades a l'ajuntament, per la qual cosa es facilitarà la participació activa de les persones interessades i necessàries per les accions dissenyades des de l'àmbit de cooperació, en coordinació amb la resta d'Àrees, millorant la seva incorporació en la mesura del possible, segons les recomanacions del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament.¹¹

De la mateixa manera, es comptarà amb el potencial de persones del municipi que puguin generar productes dins d'activitats del tipus APS, tot generant-ne un retorn tangible.

Pel que fa a les accions executades per altres departament, amb les quals es comparteixi el mateix enfoc estratègic, seran suportades pressupostàriament per aquells, podent-se cofinançar-ne algunes amb la participació de l'Àrea d'Educació, Convivència i Solidaritat. La promoció de la coherència de polítiques no es traduirà en un soscavament dels fons de l'àmbit de cooperació, dedicats a d'altres amb recursos propis.

11 FCCD, Guia metodològica per a la identificació i implementació d'accions de cooperació tècnica municipal, Barcelona, 2016.

Prioritats geogràfiques.

Tot seguint els criteris de coordinació i complementarietat amb la resta d'agents de la cooperació catalana i estatal, a més dels estàndards determinats per l'ONU i l'OCDE sobre l'elegibilitat de les zones a les que destinar l'Ajut Oficial al Desenvolupament (AOD), les accions de cooperació haurien de concentra-se geogràficament en municipis i regions que respectin l'objectiu de treballar amb les poblacions menys afavorides i intentar concentrar i articular els recursos invertits des de l'entorn més vinculat amb Sant Boi, amb l'objectiu de guanyar en impacte, eficiència i eficàcia. L'Àfrica Subsahariana, la Mediterrània i l'Amèrica Llatina són les regions del món on a priori caldria focalitzar la cooperació santboiana.

L'anàlisi de les zones on treballar ha de seguir la visió municipalista de la cooperació a Sant Boi, superant l'esbiaix estatal i regional que pot amagar les situacions concretes, necessitats especials i potencials de determinats municipis al conjunt del seu territori. A més, considerar la possibilitat de la formació de *clústers* temàtics amb entitats i administracions catalanes, redundant en la lògica de l'eficiència.

Pel que fa a les accions de cooperació directa portades a terme per l'Ajuntament, prioritzar especialment aquells municipis de rang similar a Sant Boi, pel que fa en especial a competències administratives i grau de descentralització respecte els nivells superiors de les seves respectives administracions. A més, buscar l'articulació amb xarxes temàtiques en aspectes on l'expertesa de l'ajuntament i de les seves empreses municipals sigui especialment rellevant.

Seguir les propostes de les entitats de la ciutat, sempre que s'inscriguin en entorns i comunitat desafavorides, segons els criteris i estàndards acceptats habitualment. Més important el què, com i amb qui, que l'on.

En referència a Nicaragua, no deixar de banda la feina realitzada i l'experiència de les entitats, i facilitar que el *clúster* que s'hi ha format continuï treballant-hi amb la societat civil, tot i que la intervenció de l'Ajuntament es limiti a enllestir les línies previstes i no n'hi identifiqui de noves.

Bo i haver estat una experiència prou exitosa la cooperació amb San Miguelito, cal ampliar la mirada amb lògiques diferents a la de l'agermanament. En aquesta nova etapa, l'enfocament no té per què ser necessàriament geogràfic i exclusiu d'un únic municipi.

Instruments.

Pel que fa a les accions estrictament de cooperació, n'hi haurà els següents tres tipus:

- **Cooperació directa**, aquella que l'Ajuntament desplega directament amb un o diversos municipis, ja sigui a través del **suport financer** o mitjançant **assistències tècniques**. Durant el primer any del PDC es procedirà a la identificació de noves intervencions de caire municipalista. Dins la col·laboració amb San Miguelito (Nicaragua), no se n'obriran noves línies, i s'enllestiran les que estan encara pendents de finalitzar, relatives a educació, enfortiment institucional (mitjançant el suport a la gestió del servei d'aigua i sanejament) i promoció econòmica. Es facilitarà el treball de les entitats que hi poden funcionar amb la societat civil a San Miguelito i d'altres indrets del país.
- **Cooperació indirecta**, executada a través de les entitats del municipi i mitjançant una convocatòria de projectes. Durant aquest PDC s'estudiarà la possibilitat d'introduir una convocatòria plurianual, que ajudi a construir propostes a més llarg termini i de més qualitat, fomentant la concurrència competitiva entre les entitats que hi participen. L'eina de convenis es restringirà a la cooperació concertada que es porti a terme a través de la cooperació delegada a partir d'aquest PDC.
- **Cooperació delegada**, en aquelles accions en què les capacitats de l'Ajuntament no siguin suficients, aquest podrà concertar la seva realització amb les entitats de la vila, exteriors o institucions com el Fons Català de Cooperació, per exemple, o organitzacions dels països on treballi. Serà especialment curós en la comunicació pública de les condicions i contraprestacions, abans i després de tancar els acords de col·laboració, donant sempre preferència a les pròpies entitats del municipi.

L'**ajut d'emergència** es continuaran vehiculant a través del Fons Català de Cooperació, preferentment, mitjançant convenis de col·laboració.

Pel que fa a les **accions d'EpD**, es desenvoluparà un Pla Municipal durant el primer any del PDC, que es concreti posteriorment en successius Plans Anuals, incloent totes les accions de sensibilització, formació, recerca i incidència, dotant-les de contingut pedagògic a les de formació i un sentit d'articulació entre elles. Anirà més enllà del públic infantil i adolescent i de l'àmbit escolar, per la qual cosa s'haurà de bastir amb la col·laboració de les àrees municipals involucrades, a banda d'Educació, Convivència i Solidaritat, desenvolupant nous formats. En aquest sentit, considerarà especialment la metodologia de l'APS, en col·laboració amb les escoles i les entitats del municipi, i s'apostarà per introduir al currículum els valors sobre els que es fonamenta l'acció de la cooperació, promovent la formació de formadors.

No existirà una convocatòria de projectes d'EpD adreçada a les entitats: aquestes podran col·laborar en el disseny de cada Pla Anual al sí del Consell, suggerint accions que seran executades amb el suport combinat d'aquestes i l'ajuntament.

S'estudiarà la posada en marxa d'un programa de voluntariat a terreny per al jovent de Sant Boi, destinat a donar a conèixer la realitat que aborda la cooperació i proporcionar experiències pràctiques que generin productes útils per les accions d'EpD a la vila, de la mà de les entitats o del propi ajuntament.

Es col·laborarà en l'elaboració de l'Estratègia de Comunicació del municipi, aportant la visió de la cooperació en la definició del llibre d'estil i la seva línia editorial, així com a l'eventual creació de canals, espais o programes destinats a la cooperació.

S'establiran vincles i coordinació amb Cultura, per generar sinergies, aprofitar espais i desenvolupar formats que facin més atractiva a determinats públics l'acció i el missatge envers la justícia global .

Actors, Aliances i Governança de la Cooperació.

El caràcter municipalista de la cooperació directa de l'Ajuntament i el seu clar lideratge de la política i de la seva execució, el situa com l'actor central. En aquest sentit, les seves aliances són d'especial importància per als objectius i l'impacte de la política de cooperació.

La **Diputació de Barcelona** és el primer d'aquests socis de referència, pel seu rol clau en l'establiment d'horitzons, aliances i en la promoció de la cooperació des del món municipal. Especialment, per la seva capacitat de generació d'espais de trobada amb altres actors i la potenciació de línies com l'Educació al Desenvolupament o de visions com la cooperació tècnica municipal, que encaixen especialment bé en el marc de treball que Sant Boi vol donar a aquesta política pública.

Es fa necessària la recerca de **partenariats amb governs municipals amb competències i dimensions similars**, així com amb els espais i xarxes de coordinació nacionals i internacionals que potenciïn aquesta visió municipalista, sobre tot centrats en sectors i accions tangibles, per evitar el risc de dilució i invisibilització de la contribució de la ciutat a iniciatives amb massa contingut burocràtic o institucional.

Dins aquestes xarxes, és cabdal **mantenir el compromís i l'impuls a Catalunya de la xarxa de ciutats defensores dels drets humans**, estrenyent els vincles amb les organitzacions en el marc de les quals desenvolupen la seva activitat aquestes persones i ampliant la col·laboració eventualment a projectes a terreny en alguns casos, amb qualsevol de les modalitats indicades. Cal igualment mantenir la interlocució davant organismes i administracions catalanes i estatals i nacionals dels països on es treballi, en relació la incidència política que es pugui desplegar en el seguiment de casos vinculats amb les persones defensores de drets humans amb els que es tingui especial relació.

El **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament** és un espai interessant per l'ajuntament en el desplegament d'aquest PDC, i en aquest sentit cal treballar per a la seva consolidació institucional, en un moment de redefinició estratègica a la seva interna. Es preveu buscar el seu suport a terreny, especialment a Nicaragua i eventualment a intervencions a Centreamèrica, així com per al desplegament de les accions d'emergència humanitària contingudes l'objectiu OE4.

Potenciar la **millora de les relacions i l'intercanvi entre entitats** és un altre aspecte que cal subratllar, dins l'objectiu OE5. d'implicació de la ciutadania. Igualment, s'ha identificat com eventualment enriquidor per les seves potencialitats el fet de comptar amb institucions acadèmiques universitàries que puguin aportar un valor afegit a les accions de cooperació i EPD.

Amb l'objectiu de millorar la governança, facilitar la participació i incorporació de més actors de la ciutat, i entomar el repte de la coherència de polítiques, caldrà adaptar l'actual **Consell de Cooperació** al desenvolupament per a donar seguiment, en el marc estratègic que ofereix el PDC, a

les accions que altres regidories siguin responsables de desplegar. La nova dinàmica del Consell hauria de permetre l'articulació amb d'altres entitats de la societat civil, grups d'interès i particulars amb la que es comparteixin els objectius estratègics. En la mateixa línia, fóra convenient comptar amb les persones amb responsabilitat tècnica als diferents departaments de l'Ajuntament, si més no cada cop que es tractin temes del seu àmbit de treball.

La **Taula d'Acollida** seguirà essent l'espai de coordinació de les entitats i les accions que constitueixen el Pla Municipal d'Acollida de persones refugiades.

La feina transversal amb la resta de regidories és fonamental per aprofundir la coherència del conjunt de polítiques amb més impacte en favor de la justícia global i per impregnar-les d'una visió transformadora. Es desenvoluparà i posarà en marxa un índex de coherència i impacte que ajudarà a mesurar i millorar la interacció entre totes elles.

Accions Estratègiques per al Desenvolupament del Pla Director.

Més enllà de les accions pròpiament de cooperació, fora i dins de Sant Boi, hi ha tot un seguit d'accions que cal tirar endavant per ajustar el marc estratègic que proposa el present Pla Director. Són accions que haurà de posar en marxa, tècnica i políticament, l'equip de l'àmbit de cooperació de l'Àrea d'Educació, Convivència i Solidaritat, amb el suport d'altres àrees de l'Ajuntament, com ara la Unitat d'Assistència a la Planificació i l'Avaluació (UAPA), clau per exemple per aconseguir la connexió i la complicitat amb la resta de polítiques públiques.

La seva temporalització i prioritització dependrà de la planificació interna de l'Àrea, i de la compatibilització amb les tasques ordinàries d'organització, seguiment i administració de les accions de cooperació, directes, indirectes i delegades. Així doncs, s'identifiquen les següents accions estratègiques:

- **Identificació de noves accions de cooperació directa municipalista.** Ja s'ha esmentat que no s'obriran noves línies de treball amb San Miguelito (Nicaragua), pel que fa a la cooperació directa que fa l'Ajuntament. Durant la vigència del PDC, caldrà valorar altres opcions que en el futur permetin desenvolupar accions de cooperació directa amb una o varies administracions locals, partint de les capacitats, experiència i fortaleces presents a Sant Boi de Llobregat. S'estructurarà en aquest sentit un acció d'identificació de projectes, seguint les línies obertes per la xarxa de Ciutats Defensores de Drets Humans, la plataforma LocalMed de la Diputació de Barcelona o la xarxa municipalista del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, entre d'altres. També s'estudiaran projectes conjunts amb d'altres administracions locals i supralocals, buscant la complementarietat amb aquestes i l'eventual construcció de clústers basats en l'excel·lència en la gestió municipal que pugui aportar Sant Boi a aquests.

S'avaluara, igualment, la possibilitat de participar en processos de pau en marxa i resolució de conflictes, a través d'accions a terreny i des del potencial i l'òptica del municipalisme, aprofitant el bagatge i el coneixement acumulat en especial al voltant de *Majors for Peace* i Ciutats Defensores dels Drets Humans.

S'efectuaran missions sobre terreny, si s'escau, per acabar de perfilar el marc de treball i establir relacions a nivell polític, i es definirà un pla de treball per als propers anys, sempre observant els objectius identificats en el present PDC.

- **Identificació de mecanismes de seguiment i incidència vinculats als casos de persones defensores de drets humans.** A més de les accions de cooperació a terreny que puguin identificar-se, es considerarà també fer seguiment i incidència a Catalunya i l'Estat dels conflictes en què estan involucrades les persones que han participat o participaran al programa Ciutats Defensores de Drets Humans. Més enllà de la simple sensibilització, s'estudiarà com des d'una administració pública municipal es pot col·laborar en la resolució

de situacions de violència, persecucions, discriminacions o processos de pau, jugant un rol d'incidència sobre d'altres instàncies, polítiques i administratives. S'estudiarà la possibilitat de col·laborar amb altres administracions i societat civil per establir programes d'acollida d'activistes perseguits.

- **Adaptació de la convocatòria de projectes. S'introduiran** els ajustos necessaris a la convocatòria per a entitats, quant a bases, formularis i procediments d'avaluació i seguiment, tant per la introducció de criteris d'inversió en accions de gènere, com per eventualment adaptar-la a una convocatòria bianual.
- **Sistema d'indicadors de coherència de polítiques públiques.** En col·laboració amb la UAPA, s'estructurarà un sistema d'indicadors sobre la coherència de polítiques públiques a nivell municipal i l'alineament amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, basat en els indicadors aportats pel propi pla. El sistema donarà seguiment al progrés dels objectius identificats al PDC, diferenciant entre les fites a aconseguir mitjançant les polítiques desplegades a l'àmbit de cooperació i la resta d'àrees. Haurà de permetre la participació de la societat civil santboiana, a través del Consell de Cooperació o dels espais que s'habilitin a tal efecte, i retroalimentarà la implementació tant de la política de cooperació com d'aquelles que hi estiguin involucrades. S'estudiarà igualment l'emissió d'un informe periòdic que doni compte de l'estat de la coherència al municipi i que permeti a la ciutadania veure el progrés de la ciutat cap a aquests objectius.
- **Reestructuració de la composició i el funcionament del Consell de Cooperació.** El Consell haurà d'estructurar-se per ésser un espai capaç de donar seguiment no només a la política de cooperació sinó també a totes aquelles que tinguin una implicació efectiva en els objectius de transformació per a la Justícia Global identificats al PDC, permetent la participació d'aquells col·lectius, entitats i particulars que treballin en àrees relacionades i en facin seguiment.
- **Posada en marxa del Programa de Voluntariat a Terreny.** S'estudiarà l'establiment d'un programa que permeti al jovent de la ciutat involucrar-se en accions de cooperació a terreny, preferentment en col·laboració amb entitats amb seu a Sant Boi, però eventualment també en coordinació amb altres institucions, com ara les diferents universitats catalanes, federacions i coordinadores d'ONGD, Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, etc. S'identificarà l'interès existent entre els i les joves santboianes, ajuts econòmics necessaris, formació prèvia, dificultats operatives i de seguretat, i d'altres aspectes rellevants per al seu funcionament. L'objectiu és facilitar la incorporació del jovent a les accions de cooperació, des del punt de vista sensibilitzador i com a via d'incorporació a la societat civil organitzada, renovant aquesta, però eventualment també com a futura sortida professional. En aquest sentit, s'estudiarà introduir la necessitat de produir encàrrecs o missions concretes, que puguin constituir un retorn cap a la ciutadania de Sant Boi en matèria d'EpD o una aportació concreta al desenvolupament dels projectes en què participen, compatible amb les necessitats dels joves a nivell acadèmic i llur formació professional.

- **Posada en marxa d'accions d'Aprenentatge Servei (APS) amb centres educatius i entitats.** En la línia de l'acció anterior, l'objectiu és apropar les entitats amb seu a Sant Boi als centres educatius de la ciutat, mitjançant la realització de projectes per part de l'alumnat que puguin integrar-se en el desenvolupament de campanyes i accions d'incidència de les entitats. A través de l'APS es busca també aprofundir també en la formació i la sensibilització de l'alumnat envers els valors que defensen i fonamenten la cooperació, d'una manera proactiva i que faci evident la necessitat d'actuar i el paper de la societat civil organitzada en la consecució i respecte del conjunt de Drets Humans.
- **Formalització d'un Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat.** Els àmbits d'Educació i Cooperació de l'Àrea hauran de treballar junts per desenvolupar un Pla sota el qual desenvolupar les accions d'EpD adreçades a l'alumnat santboià, incorporant eines com l'esmentada APS, ampliant col·lectius relacionats amb l'EpD com ara les AMPA/AFA, entitats de lleure recreatius, clubs esportius, etc., i alineant-se amb la resta d'accions d'EpD que es despleguen a la ciutat, especialment les vinculades a Ciutats Defensores de Drets Humans, però també aquelles relatives a la cooperació a terreny, a càrrec d'entitats i del propi ajuntament¹².

El Pla existeix de facto, val a dir, i en el fons es tracta d'estructurar-lo en un document, que reculli la reflexió del conjunt d'actors identificats i una actualització de les pràctiques actuals en coherència amb el present PDC. Serà important la introducció efectiva de criteris pedagògics, mecanismes d'avaluació i d'altres mecanismes que n'assegurin la qualitat del conjunt d'accions emparades sota aquest Pla.

Un aspecte molt important que ha de definir aquest Pla és la **innovació en nous formats per l'EPD**, que permetin arribar a nous públics i renovin l'atenció en general de la població cap a la cooperació i les qüestions que determinen el progrés en la consecució dels ODS al nivell local.

- **Pla d'avaluació de projectes de cooperació.** Introduir la pràctica de l'avaluació regular de les accions de cooperació a terreny, ha estat identificat com una de les mesures més necessàries per tal de millorar la qualitat de la cooperació que es fa des de Sant Boi de Llobregat, tant per part de les entitats com del propi Ajuntament. No tant com un procés de fiscalització, sinó més aviat amb l'ànim de generar coneixement i aprendre de les bones pràctiques de tots els actors involucrats. És obvi que les possibilitats pressupostàries no permeten processos exhaustius d'avaluació, però sí hi ha marge per a conèixer i aprendre progressivament de totes les línies de treball que durant aquests anys s'han vingut posant en marxa a la ciutat. Es reconeix que la participació creuada d'entitats en les avaluacions seria positiva i que dur-les a terme per part del propi equip de cooperació de l'Ajuntament ajudaria molt a la capitalització de coneixements al sí de l'àmbit que n'hi està al càrrec. En conjunt amb el Consell de Cooperació, s'establirà una metodologia, també de retorn dels

12 Cal fer especial esment a les sinergies que poden sortir del treball conjunt amb Cultura i Ciutat Sostenible, tant per la possibilitat de desenvolupar nous formats i ocupar espais alternatius, com per coordinar continguts amb valors i mirades alineades de manera natural.

resultats i lliçons apreses, i un calendari per al desplegament de les avaluacions que s'identifiquin com a necessàries.

- **Millorar les eines de comunicació i rendició de comptes.** Finalment, es millorarà el procés de recol·lecció i sistematització de les dades relatives a la cooperació al municipi, amb l'objectiu de generar memòries i informes que visualitzin millor davant la ciutadania, entitats i partits polítics la tasca del conjunt d'actors a la ciutat.
- **Formalització d'un sistema d'indicadors.** A partir de la primera proposta continguda al present document, es desenvoluparà un sistema d'indicadors de resultats en col·laboració entre la UAPA i la UCSP, amb una línia de base que haurà d'estar enllestida el primer any de vigència del Pla Director. Els indicadors s'adaptaran a les possibilitats de monitorització i a l'existència de dades a l'abast de l'Ajuntament, construint indicadors que puguin donar si més no una visió aproximada de l'evolució dels aspectes considerats com clau per assolir els objectius estratègics.

Pel que fa a la generació d'indicadors sobre les accions fora de Sant Boi, s'intentarà que aquests siguin comparables i addicionables a aquells triats per a les accions al municipi, amb l'objectiu de reforçar l'estratègia d'inclusió de la cooperació en el conjunt de polítiques públiques, dins una visió de coherència, articulació i complementarietat com marquen els Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides¹³.

De la mateixa manera, els indicadors serviran per reforçar l'estratègia comunicativa del progrés en la convergència cap els ODS. Les dades que es vagin generant seran objecte de difusió a l'Observatori de la Ciutat, sempre en col·laboració entre la UAPA, la UCSP i la resta d'unitats implicades a l'Ajuntament.

Finalment, la construcció de qualsevol eventual pla estratègic municipal en el futur, hauria de preveure un anàlisi basats en els ODS i la generació d'informació suficient per contrastar la seva evolució en base a les polítiques públiques i accions que es desenvolupin.

13 Hi ha poques experiències de trasposició local dels ODS, fins i tot l'Estat espanyol està força endarrerit pesi l'obligació que té davant les institucions internacionals. L'esforç que faci Sant Boi en aquest Pla, en aquest sentit, servirà si més no de referència pel món local català, i s'haurà d'anar enriquint i perfeccionant progressivament durant la vigència de l'Agenda 2030 amb d'altres experiències que vagin sorgint a d'altres administracions subnacionals arreu del món.

Annex. Metodologia d'Elaboració del Pla Director.

La metodologia d'elaboració el nou Pla Director de Cooperació (PDC) passa en primer lloc per reconèixer el seu caràcter merament estratègic i orientador, en oposició a les anteriors planificacions que varen ser desenvolupades amb un **grau de detall que el temps i la pràctica han demostrat en certa manera excessiu**. El PDC ha de marcar la direcció d'aquesta política pública municipal en un temps d'inestabilitat econòmica i de molta conflictivitat internacional, que contribueix a la dificultat en establir planificacions a llarg termini en l'àmbit de l'acció exterior.

En sí, el document del PDC ha de contenir el **procés de reflexió** que els diferents actors implicats amb la cooperació i l'educació al desenvolupament al municipi de Sant Boi facin en aquest moment al voltant d'aquesta política i la seva projecció pels propers anys, dins el Pla de Govern actual. És aquest procés allò realment substancial i el que dóna contingut al PDC.

Per altra banda, **cal interpretar en clau municipal i específica de Sant Boi la nova agenda internacional per al desenvolupament**. Efectivament, els recentment aprovats [Objectius per al Desenvolupament Sostenible](#) per part de les Nacions Unides dibuixen un marc d'actuació fins 2030 on les agendes de desenvolupament i medi ambient es coordinen, visualitzant la seva aplicació al Nord i al Sud. Ja no es parla d'una agenda per desenvolupar els països empobrits amb el nostre suport, sinó d'**una agenda per a un desenvolupament sostenible a tot el món**. I reforçant, en referència a aquell marc i d'acord amb l'estratègia que dibuixa el [Pla Director de Cooperació 2015-18](#) del Govern de Catalunya, l'enfocament de drets individuals i col·lectius, així com la construcció de la cultura de Pau.

L'exercici de construcció del PDC a la ciutat, doncs, ha intentat recollir aquesta visió, integrant aspectes que abans podien romandre exclusivament en altres àmbits de les polítiques municipals i que ara caldrà veure com a part d'una única política amb diferents components i llocs d'implementació. Per exemple: com és la compra pública que fa l'ajuntament i com pot ajudar a un desenvolupament global més sostenible? Com és la mobilitat o la construcció d'habitatges i equipaments a Sant Boi i quin impacte té en el canvi climàtic o en suportar règims que no respecten els drets humans o el medi ambient? Com integrem refugiats econòmics, polítics i de tota mena a la nostra ciutat? Entenem i col·laborem per resoldre els conflictes dels que fugen? El nou paradigma vol integrar i respondre també a aquestes preguntes, examinant les planificacions i les polítiques públiques que les sostenen.

Tot plegat, el procés dut a terme per activar aquesta reflexió i elaborar el PDC ha estat el següent:

- **Estudi de la documentació relacionada**, especialment del Programa Municipal Transversal de Cooperació i Solidaritat (2007 - 2011), del Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat (2009 - 2011) i del Pla d'Acció San Miguelito (2008 - 2011). També altres planificacions estratègiques nacionals i internacional al voltant de la cooperació i l'educació, relacionades amb la feina desenvolupada des de Sant Boi, sobre tot a nivell català i del Baix Llobregat. Igualment, estudi de documentació relacionada amb la transició cap a la sostenibilitat i la defensa i desplegament de drets humans, a Sant Boi i relacionats amb el

municipi, en la lògica d'introduir el marc conceptual dels Objectius de Desenvolupament Sostenible, la coherència de polítiques i l'enfocament basat en drets humans.

- **Entrevistes amb actor vinculats amb les polítiques de cooperació:** govern municipal, tècnics i tècniques de cooperació del municipi, partits i responsables polítics, entitats de cooperació, centres educatius i d'altres relacionats.
- **Tallers amb actors,** s'han celebrat tres tallers amb els entitats de cooperació de la ciutat per definir els aspectes clau del PDC:
 - Matriu de la planificació (objectius, resultats, activitats estratègiques, indicadors, fonts de verificació, hipòtesis)
 - Països o zones geogràfiques de treball.
 - Criteris i visió de la cooperació i l'educació per al desenvolupament al municipi.
 - Individus i col·lectius meta.
 - Aliances de treball i actors.
 - Instruments i funcionament (cooperació delegada, directa, programes d'EpD, voluntariat, etc.)
 - Recursos associats, humans i materials, propis i associats.
 - Cronograma.
- **Comunicació del procés.** Menys del previst inicialment, però s'ha comunicat el procés a la ciutadania a través de la participació al *Barrejant*, en un espai obert que va tenir molt poca convocatòria, i a través d'una entrevista a Ràdio Sant Boi.
- **Recull de propostes i elaboració del document preliminar** del PDC 2016-19.
- **Presentació al Consell de cooperació i l'ajuntament,** discussió i integració de comentaris, nous elements i aclariment de dubtes.
- **Elaboració dels documents definitius i publicació.**
- **Aprovació al Ple Municipal.**



Imatge 1: Taller amb entitats.

Annex. Referències Bibliogràfiques.

Generalitat de Catalunya, Pla Director de Cooperació 2015-18, Barcelona, 2015

Nacions Unides, Objectius per al Desenvolupament Sostenible, Nova York, 2015.

D. Tarrasón i N. Martí, Avaluació Final Mixta del Programa Municipal Transversal de Cooperació i Solidaritat (PMTCS) i del Pla Municipal d'educació i Formació per a la Solidaritat (PMEFS) de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat 2007-2011, Sant Boi de Llobregat, 2012

Aj. Sant Boi de Llob., Programa Municipal Transversal de Cooperació i Solidaritat (2007 – 2011), Sant Boi de Llobregat, 2007.

Aj. Sant Boi de Llob., Pla Municipal d'Educació i Formació per a la Solidaritat (2009 – 2011), Sant Boi de Llobregat, 2009

Aj. Sant Boi de Llob., Pla d'Acció San Miguelito (2008 – 2011), Sant Boi de Llobregat, 2008.

Aj. Sant Boi de Llob., Pla municipal d'acollida a persones refugiades de Sant Boi de Llobregat, Sant Boi de Llobregat, 2015.

Aj. Sant Boi de Llob., “Temps de Cultura, Espai de Natura”. Projecte de Dinamització, Recuperació i Connexió del Patrimoni Cultural amb l'entorn Natural Programa Operatiu Feder de Catalunya. 2014-2020, Sant Boi de Llobregat, 2014.

Aj. Sant Boi de Llob., Pla Local de Joventut (2016-2020), Sant Boi de Llobregat, 2016.

Raons Públiques, Projecte per a la definició d'un nou model de participació per a l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat. RESULTATS FASE 1, Barcelona, 2016.

Aj. Sant Boi de Llob., Projecte obert del Pla de Comerç Urbà de Sant Boi 2020. Aprovació inicial. Sant Boi de Llobregat, 2015.

Fundació Surt, Pla d'Igualtat de Gènere per a la Ciutadania (2012-2018) de Sant Boi de Llobregat, Barcelona, 2012.

Aj. Sant Boi de Llob., Pla Local per a la Inclusió i la Cohesió Social. (2009), Sant Boi de Llobregat, 2009.

Enerlis, Jornadas de Innovación y Salud de Alfás del Pi. Bases para la Presentación del Ayuntamiento de Sant Boi, Barcelona, 2016.

Estudi Ramon Folch, Pla d'Acció per l'Energia Sostenible de Sant Boi de Llobregat, Barcelona, 2009.

UNICEF e INTERMON OXFAN, España frente a los retos de la Agenda de Desarrollo Sostenible, Madrid, 2015.

Jeffrey D. Sachs, Guido Schmidt-Traub y David Durand-Delacre, Índice y Tablero Preliminar de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Sustainable Development Solutions Network, Nova York, 2016.